



## **MAESTRÍA EN PLANEAMIENTO DEL RECURSOFÍSICO EN SALUD FADU/UBA**

Aprobada por Resolución del Consejo Superior de la UBA N° 396/18

Maestría articulada con la  
**“Carrera de Especialización en Planeamiento del Recurso Físico en Salud”**

**Denominación del posgrado:** Maestría en Planeamiento del Recurso Físico en Salud

**Denominación del Título que otorga:** Magister de la Universidad de Buenos Aires en Planeamiento del Recurso Físico en Salud.

**Unidad Académica de las que depende el Posgrado:** Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo – UBA.

**Sede de desarrollo de las actividades académicas del Posgrado:** Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo – UBA.

**Carga horaria:** 752 horas, 47 créditos. **Duración:** 2 años

**Requiere admisión previa antes de inscribirse:** contactarse a [arqsalud@fadu.uba.ar](mailto:arqsalud@fadu.uba.ar)

### **1. Antecedentes**

La formación de Posgrado en Planeamiento del Recurso Físico en Salud de la FADU/UBA se inicia con la “Carrera de Especialización en Planeamiento del Recurso Físico en Salud”, la cual se dicta desde 1980 en el ámbito de la Secretaría de Posgrado y como parte de las actividades de docencia del “Centro de Investigación en Planeamiento del Recurso Físico en Salud” (CIRFS).

El marco institucional del CIRFS reconoce el desarrollo de programas de Investigación, Docencia, Información y Cooperación Técnica, con carácter eminentemente interdisciplinario e interinstitucional, en estrecha coordinación e intercambio con otros Centros de Investigación y Estudio, nacionales e internacionales, públicos, privados y de la seguridad social.

En el año 1983 el CIRFS fue declarado, en Londres, “Centro de Referencia a nivel de Latinoamérica” por la Organización Mundial de la Salud OMS, la Unión Internacional de Arquitectos UIA y la Federación Internacional de Hospitales FIH.

### **2. Fundamentos**

La capacidad instalada del sector salud, nacional y de Latinoamérica, está exigiendo soluciones que den respuesta a las nuevas estrategias de Atención en Salud, a la participación y coordinación entre subsectores -público, de la seguridad social y privado- y entre servicios de salud, a la introducción de nuevas tecnologías y a problemas específicos de accesibilidad, productividad, obsolescencia físico-funcional, inadecuado equipamiento o insuficiente conservación.

La necesidad de estudiar y dar respuesta estos problemas complejos y transdisciplinarios en su correcta magnitud requiere la formación de graduados universitarios de diversas disciplinas para que puedan investigar, enseñar, asesorar y/o desarrollar con excelencia académica las diferentes etapas del Planeamiento del Recurso Físico en Salud, con énfasis en la programación y el diseño-proyecto, con un enfoque que incorpore:

- una visión ambientalista, que considere la integralidad e interacción del Medio Social -las personas- y el Medio Físico -el ambiente-.
- un enfoque espacial de la condiciones de vida que delimita los factores de riesgo de las personas y del ambiente y caracteriza su estado de salud
- con una respuesta en atención de salud que tienda a disminuir la marginalidad e inaccesibilidad, que sea equitativa y con nivel de calidad



- con un enfoque de interacción de la operación y de los recursos: humanos, físicos, financieros y legales, orientado a la recuperación y reformulación de la capacidad instalada y que establece la necesidad de considerar el equipamiento social -recurso extrasectorial-, que extienda la oferta en el hábitat cotidiano, incorporando a la comunidad como potencial recurso en salud.
- con una excelencia en la respuesta de programación y diseño – proyecto en el marco de las complejas exigencias de la práctica del Planeamiento del Recurso Físico en Salud.

En consecuencia se crea, en el año 2018, la Maestría en Planeamiento del Recurso Físico en Salud, articulada con la “Carrera de Especialización en Planeamiento del Recurso Físico en Salud”.

El carácter de la Maestría es de tipo **Profesional**, por lo tanto exige brindar los instrumentos necesarios y oportunos para la mejor calidad del ejercicio profesional y académico y desarrollar capacidades conceptuales y metodológicas en la búsqueda de la excelencia en Programación y Diseño-Proyecto del Recurso Físico en Salud. La formación en investigación se completa con talleres que preparan al Maestrando de manera gradual y orientada para enfrentar el Trabajo Final de Maestría

### **3. Objetivos**

#### **Objetivo general:**

El objetivo general de la Maestría es proporcionar **formación académica profesional** a graduados universitarios de diversas disciplinas, relacionadas con el desarrollo de los Recursos Físicos en Salud, profundizando el conocimiento teórico, metodológico e instrumental en la temática del Planeamiento del Recursos Físico en Salud, en el marco de los Recursos en Salud, a fin de:

- Desarrollar capacidades para la investigación, a los efectos de ser aplicadas al estudio de situaciones y procesos relacionados con el desarrollo de los Recursos Físicos en Salud, a escala Macro –las Redes de Servicios de Salud- y a escala Micro – la Unidad de Salud.
- Desarrollar capacidades para la docencia, a los efectos de ser aplicadas a la enseñanza de las temáticas y procesos vinculados a la programación y diseño-proyecto del Recurso Físico en Salud
- Desarrollar capacidades para organizar y dirigir equipos profesionales interdisciplinarios para la formulación, la programación, el diseño-proyecto y la evaluación de Unidades de Salud, para el desarrollo de nuevos recursos y/o el reciclaje de recursos existentes, en el sector público, de la seguridad social y/o privado
- Desarrollar capacidades para el asesoramiento en las diferentes etapa de los procesos vinculados con el desarrollo del Recurso Físico en Salud

Partiendo de la definición del Recurso Físico en Salud como un medio espacio instrumento para acceder a salud, condicionado por el medio social y el medio físico, reconociendo su rol social y respuesta a las condiciones de vida de las personas y del ambiente natural y construido y mediante la interacción del espacio-arquitectura, del instrumento equipamiento y el soporte de las instalaciones.

A partir de este Objetivo General se reconocen los siguientes Objetivos Específicos:

#### **Objetivos Específicos:**

- Profundizar el Proceso de Planeamiento del Recurso Físico en Salud en las etapas de Programación y Diseño-Proyecto con una interacción y retroalimentación continua y con un enfoque centrado en el paciente
- Desarrollar una estructura de estudio cambiante y estimulante que promueva un compromiso o relación interdisciplinaria
- Estudiar las relaciones entre el entorno arquitectónico y su impacto en la salud humana y el bienestar
- Reconocer y promover un medio ambiente saludable (*healing environment*)
- Promover la excelencia de la Programación y el Diseño en el marco de las complejas exigencias en la práctica del Planeamiento del Recurso Físico en Salud
- Reconocer la investigación como base para el Planeamiento del Recurso Físico en Salud mediante la articulación entre investigación y docencia con la transferencia a la misma de los resultados de los Proyectos de Investigación del CIRFS:
  - Proyecto OPS/OMS 2010. “Actualización de las Guías para el Desarrollo del Recurso Físico en Salud”.



- Proyecto UBACyT 2008-2010. “El Proceso de Planeamiento del Recurso Físico en Salud: Interacción Arquitectura / Equipamiento – Espacio / Objeto”
- Proyecto UBACyT 2011-2014. “Garantía de Calidad del Recurso Físico en Salud”, que da como resultado la definición de las Variables de Calidad del Recurso Físico en Salud
- Proyecto SI-FADU 2011-2014. “Caracterización del Recurso Físico en Salud para el Desarrollo de la Tecnología de Atención Ambulatoria Programada”.
- Proyecto UBACyT 2014-2017 (en desarrollo). “Condiciones de Calidad para la Acreditación del Recurso Físico en Salud”, con Convenio con el Instituto Técnico para la Acreditación de los Establecimientos de Salud ITAES, en el cual, en el marco de la Acreditación de establecimientos de salud se define la Certificación de Servicios de Salud en establecimientos acreditados.
- Desarrollar capacidades conceptuales, metodológicas, instrumentales y de investigación en relación con las siguientes actividades del Proceso de Planeamiento del Recurso Físico en Salud:
  - La caracterización del Medio Social -de la Población y de la Atención de Salud- y del Medio Físico / Impacto ambiental -del Medio Natural y del Medio Construido-.
  - La caracterización de las condiciones de vida de las personas y del ambiente
  - La identificación de los Problemas y Necesidades de Salud y la definición y priorización de Acciones de Salud
  - La propuesta de Redes de Servicios de Salud y la definición del Rol de la Unidad de Salud.
  - La cuantificación de la oferta de Servicios de la Unidad de Salud acorde al Rol asignado en las Redes de Servicios.
  - La elaboración de la Programación Funcional de la Unidad de Salud: cuantificación de la producción y política operacional de los Servicios acorde a la oferta.
  - La elaboración del Programa de Arquitectura de la Unidad de Salud: caracterización y cuantificación arquitectónica en respuesta a la Programación Funcional establecida
  - La elaboración del Programa de Equipamiento de los Servicios de la Unidad de Salud: caracterización y cuantificación de los elementos de equipamiento en respuesta a los Programas Funcional y de Arquitectura
  - La elaboración de los Croquis Preliminares, Anteproyecto y Proyecto de Arquitectura – Instalaciones de la Unidad de Salud en respuesta a la Programación establecida.
- Desarrollar aptitudes para que las capacidades indicadas se realicen en articulación con los actores sociales involucrados en cada actividad, a través de procesos participativos e interdisciplinarios.

#### **4. Perfil del egresado**

Se aspira a formar Magísteres con capacidad y experticia para actuar interdisciplinariamente en forma eficaz y eficiente en la investigación, en la enseñanza, en la actividad profesional y en el asesoramiento respecto a los aspectos vinculados con el desarrollo de los Recursos Físicos en Salud. Estas intervenciones se desarrollan en un escenario de transición con nuevas formas de vinculación, entre el Estado y el Mercado, entre organizaciones Públicas, Privadas y Comunitarias, y entre la Población y el Ambiente.

Las posibilidades de actuación académica y profesional de los egresados son variadas. Cabe mencionar como ejemplos:

- Organizar, dirigir y/o participar en equipos de investigación en la temática del Planeamiento de los Recursos Físicos en Salud
- Formar recursos humanos que se desarrollen preferentemente en el nivel de grado y posgrado universitario en la temática de la programación y diseño – proyecto de Unidades de Salud
- Organizar, dirigir y/o participar en equipos profesionales para la formulación, la programación, el diseño-proyecto y la evaluación de Unidades de Salud, para el desarrollo de nuevos recursos y/o el reciclaje de recursos existentes, en el sector público, de la seguridad social y/o privado
- Desarrollar actividades de consultoría y asesoramiento ante organismos nacionales y/o internacionales en proyectos relacionados con el Planeamiento de los Recursos Físicos en Salud



## 5. Plan de Estudios

### Estructura del Plan de Estudios

La estructura curricular está concebida como un **proceso modular de conocimientos**, que toma como eje el Proceso de Planeamiento del Recurso Físico en Salud.

El **PRIMER TRAMO (primer año)** corresponde a la **Carrera de Especialización en Planeamiento del Recurso Físico en Salud** articulada con la Maestría.

En este Tramo el Proceso de Planeamiento se aplica en una **Unidad de Salud existente** relevante de la Ciudad de Buenos Aires y su área de influencia, seleccionada como estudio de caso a fin de proceder a su **reformulación**.

Se desarrollan los siguiente Módulos:

- Módulo 1: Formulación del Proceso de Desarrollo del Recurso Físico en Salud.
- Módulo 2: Programación del Recurso Físico en Salud a nivel de Macrosistema I
- Módulo 3: Programación del Recurso Físico en Salud a nivel de Microsistema I
- Módulo 4: Proyecto del Recurso Físico en Salud I
- Trabajo Integrador Final (TIF)

En el **SEGUNDO TRAMO (segundo año)** el Proceso de Planeamiento se aplica en la formulación de una **Nueva Unidad de Salud** situada en el Gran Buenos Aires, en un Municipio a seleccionar. Se propone una profundización y ampliación de conocimientos en dos etapas consideradas pilares del Planeamiento del Recurso Físico en Salud: la **Programación** y el **Diseño-Proyecto**.

Se desarrollan los siguiente Módulos

- Módulo 5: Programación del Recurso Físico en Salud a nivel de Macrosistema II
- Módulo 6: Programación del Recurso Físico en Salud a nivel de Microsistema II
- Módulo 7: Proyecto del Recurso Físico en Salud II

- **Contenidos mínimos de los Módulos:**

### PRIMER TRAMO

#### • Módulo 1

##### **FORMULACIÓN DEL PROCESO DE DESARROLLO DEL RECURSO FÍSICO EN SALUD**

- Proceso de Planeamiento del Recurso Físico en Salud
- Metodología para la etapa de Formulación del Proceso de Desarrollo del Recurso Físico Salud.

##### **Taller de Integración del Módulo 1:**

- Síntesis del Proceso de Planeamiento del Recurso Físico en salud

#### • Módulo 2

##### **PROGRAMACIÓN DEL RECURSO FÍSICO EN SALUD A NIVEL MACROSISTEMA I**

- Metodología para la caracterización de las Necesidades de Salud de la población
- Metodología para la caracterización de las Redes de Servicios de Salud.
- Metodología para la evaluación de los Recursos Físicos en Salud en Operación a nivel de la Red Local de Servicios
- Políticas de salud a nivel de la Ciudad de Buenos Aires
- Sociedad y Salud
- Nociones de epidemiología
- Ambiente y Salud
- Evolución del Sector Salud y tendencias
- Caracterización del Recurso Físico en Salud de la Ciudad de Buenos Aires
- Criterios de accesibilidad física

##### **Taller de Integración del Módulo 2:**

- Caracterización de los Medios Social y Físico, de los Servicios y de los Recursos de la Ciudad de Buenos Aires y del área geográfica de la Unidad de Salud seleccionada como estudio de caso



- **Módulo 3**

- PROGRAMACIÓN DEL RECURSO FÍSICO EN SALUD A NIVEL MICROSISTEMA I**

- Metodología para la evaluación del Recurso Físico en Salud en Operación a nivel de la Unidad de Salud
  - Metodología para la elaboración del Programa Funcional del Recurso Físico en Salud
  - Metodología para la elaboración del Programa de Arquitectura del Recurso Físico en Salud
  - Metodología para la elaboración del Plan Maestro Preliminar
  - Atención Primaria de la Salud / Niveles de Atención de Salud
  - Salud Materno Infantil
  - Salud Mental
  - Caracterización funcional y física de los Servicios de la Unidad de Salud

- Taller de Integración del Módulo 3**

- Modelo Observado de la Unidad de Salud Estudio de Caso.
  - Plan Maestro Preliminar de la Unidad de Salud Estudio de Caso.
  - Programa de Arquitectura de Servicios seleccionados

- Taller de Estudio de Casos**

- Análisis físico funcional de Servicios públicos y/o privados representativos de diferentes temáticas.

- **Módulo 4**

- PROYECTO DEL RECURSO FÍSICO EN SALUD I**

- Metodología para el Proyecto de Arquitectura – Instalaciones del Recurso Físico en Salud
  - Barreras arquitectónicas
  - Equipamiento en Salud
  - Instalaciones eléctricas I
  - Instalaciones termomecánicas I
  - Instalaciones sanitarias I
  - Gestión - Conservación del Recurso Físico en Salud

- Taller de integración del Módulo 4:**

- Proyecto de Arquitectura de Reformulación de Servicios seleccionados

- **TRABAJO INTEGRADOR FINAL (TIF)**

El Trabajo Integrador Final (TIF) tiene por objeto poner en evidencia la adquisición de nuevas destrezas para la integración y profundización del estado de los conocimientos en la temática de especialización

Será de carácter individual y consistirá en un trabajo-documento escrito de integración del aprendizaje realizado en el proceso formativo, demostrando la comprensión de los contenidos conceptuales, metodológicos e instrumentales desarrollados y la adquisición de las capacidades para expresarlos y aplicarlos correctamente.

## SEGUNDO TRAMO

- **Módulo 5**

- PROGRAMACIÓN DEL RECURSO FÍSICO EN SALUD A NIVEL MACROSISTEMA II**

- Políticas de Salud provinciales y del municipio seleccionado
  - Caracterización del Medio Social y del Medio Físico del Municipio seleccionado
  - Caracterización de los Recursos Físicos en Salud.
  - Caracterización de las Condiciones de Vida de las personas y el ambiente
  - Identificación de Problemas y Necesidades de Salud y Definición y Priorización de Acciones de Salud
  - Delimitación de Redes de Servicios de Salud.

- Taller de Integración del Módulo 5:**

- Caracterización del Medio Social y del Medio Físico del Municipio seleccionado
  - Caracterización de las Condiciones de Vida de las personas y el ambiente;
  - Propuesta de Redes de Servicios y el Rol de la Nueva Unidad de Salud y Cuantificación de la Oferta de Servicios.

- Taller de Trabajo Final de Maestría 1:**

- Metodología de Investigación. Definición y programación general del trabajo a realizar. Tema. Objetivo general y objetivos específicos. Metodología. Cronograma. Selección de Bibliografía.



- **Módulo 6**

- **PROGRAMACIÓN DEL RECURSO FÍSICO EN SALUD A NIVEL MICROSISTEMA II**

- Cuantificación de la Producción de los Servicios
- Programa Funcional:
  - Política Operacional de los Servicios de la Nueva Unidad de Salud
  - Tratamiento de residuos
- Programa de Arquitectura
- Programa de Equipamiento

- **Taller de Integración del Módulo 6**

- Programa Funcional de la Nueva Unidad de Salud
- Programa de Arquitectura de la Nueva Unidad de Salud
- Programa de Equipamiento de la Nueva Unidad de salud

- **Taller de Trabajo Final de Maestría 2:**

- Taller de estado de avance del Trabajo Final en virtud de los análisis realizados en el Módulo 6 referente a Programación Funcional: política operacional y los Programas de Arquitectura y de Equipamiento.

- **Módulo 7**

- **PROYECTO DEL RECURSO FÍSICO EN SALUD II**

- Croquis Preliminares de la Nueva Unidad de Salud:
  - Estudio del sitio
  - Sustentabilidad - Aspectos bioclimáticos
  - Implantación de la Nueva Unidad de Salud
  - Condicionantes de Calidad del Recurso Físico en Salud
  - Organización y tipologías de edificios de salud
  - Subsistema espacial funcional
  - Subsistema de Circulaciones
  - Subsistema de Instalaciones
  - Subsistema estructural
- Anteproyecto de la Nueva Unidad de Salud:
  - Caracterización de Unidades Funcionales y Áreas Complementarias
  - Gestión de los residuos sólidos
  - Sustentabilidad – Eficiencia energética:
  - Seguridad
  - Estimación de Costos
  - Instalaciones Termomecánicas II
  - Instalaciones Eléctricas II
  - Instalaciones Sanitarias II
  - Instalaciones Gases Medicinales
  - Estrategias de presentación
  - Obras Exteriores
  - Pliegos de Especificaciones Técnicas
  - Mantenimiento – Rutinas

- **Taller de Integración del Módulo 7:**

- Croquis Preliminares de la Nueva Unidad de Salud
- Anteproyecto de la Nueva Unidad de Salud

- **Taller de Trabajo Final de Maestría 3:**

- Diseño y ajuste final del Plan de Trabajo Final en virtud de los análisis realizados en el Módulo 7

- **TRABAJO FINAL DE MAESTRÍA**

El Trabajo Final de la Maestría tiene por objeto explicar, describir e informar acerca de la programación, el proyecto y/o la obra existente o propuesta referente al recurso físico en salud. Deberá evidenciar la adquisición de nuevas destrezas para la integración y profundización del estado de los conocimientos en el tema.

El **Trabajo Final** se deberá terminar y presentar para su defensa en un plazo máximo de **un año** a partir de la fecha de aprobación de los Módulos cursados

En la **Defensa del Trabajo Final**, el Maestrando deberá sostener y avalar sus conocimientos



respecto del tema de investigación y desarrollo a partir de la metodología implementada y de la actualización del estado de los estudios y avances sobre el objeto de trabajo.

## **6. Carga horaria y duración**

La carga horaria total de la Maestría es de 752 horas (47 créditos):

- Primer Año (Carrera) 368 horas (23 créditos)
- Segundo Año: 384 horas (24 créditos)

## **7. Fechas**

Las actividades comienzan el 6 de abril y finalizan el 9 de diciembre

## **8. Días y horarios de cursada**

Las actividades presenciales: clases teóricas y prácticas (talleres) se desarrollan:

- Primer año: martes y jueves de 18:00 a 22:00
- Segundo año: martes, jueves y viernes de 18:00 a 22:00

Otras actividades no presenciales: trabajo de campo, estudios de casos y/o trabajo grupal se desarrollan en día y horario a seleccionar por los alumnos

## **9. Requisitos de admisión**

De acuerdo con la Resolución (CS) N° 5918/12 del Reglamento de Estudios de Posgrado de la UBA son requisitos para solicitar la admisión a la Maestría:

- Ser graduado de esta Universidad con título de grado correspondiente a una carrera de cuatro (4) años de duración como mínimo, o
- Ser graduado de otras universidades argentinas con título de grado correspondiente a una carrera de cuatro (4) años de duración como mínimo, o
- Ser graduado de universidades extranjeras que hayan completado, al menos, un plan de estudios de dos mil seiscientos (2.600) horas reloj o hasta una formación equivalente a master de nivel I, o
- Ser egresado de estudios de nivel superior no universitario de cuatro (4) años de duración como mínimo y además completar los prerrequisitos que determinen la Comisión de Maestría, a fin de asegurar que su formación resulte compatible con las exigencias de la Maestría.
- Aquellas personas que cuenten con antecedentes de investigación o profesionales relevantes aún cuando no cumplan con los requisitos reglamentarios citados, podrán ser admitidas excepcionalmente para ingresar a la Maestría con la recomendación de la Comisión de Maestría y con la aprobación del Consejo Directivo de la FADU, pudiendo a tal efecto establecerse requisitos adicionales

La Maestría se orienta a las siguientes disciplinas: Arquitectura, Bioingeniería, Ingeniería Biomédica, Ingeniería, Diseño Gráfico, Medicina, Enfermería, Ciencias Sociales, Administración, Economía y de carreras equivalentes y afines con práctica profesional en el Planeamiento del Recurso Físico en Salud.

## **10. Criterios de selección**

El postulante deberá ser favorablemente evaluado en la entrevista con la Dirección de la Maestría la cual deberá concertarla a [arqsalud@fadu.uba.ar](mailto:arqsalud@fadu.uba.ar) para la que se le solicitará la presentación de un curriculum vitae explicitando su experiencia académica y/o profesional.

## **11. Condiciones de Evaluación de los Módulos**

La currícula de la Maestría contempla múltiples instancias de presentaciones de cierre de etapas y subetapas, con el soporte de documentos gráficos y escritos, en las que se valora la participación individual de cada alumno. Todo lo cual será evaluado en común con los alumnos; así, en caso de falencias, los problemas serán tomados y corregidos a tiempo.



## 12. Condiciones para la graduación

Son requisitos para la graduación haber cumplido con el régimen de asistencias, el pago de todos los aranceles correspondientes, la aprobación de todos los Módulos y Créditos que componen el Plan de Estudios, la Defensa Pública del Trabajo Final y su aprobación

## 13. Aranceles

Planeamiento del Recurso Físico en Salud (CIRFS)	54.454,00	1 A 12	18.258,00	13 A 16	19.700,00	20.020,00
Graduados de Universidades Públicas - 30% de Dto.	38.118,00	1 A 12	12.781,00	13 A 16	13.790,00	20.020,00
Graduados UBA - 50% de Dto.	27.227,00	1 A 12	9.129,00	13 A 16	9.850,00	20.020,00
Docentes UBA - 70% de Dto.	16.336,00	1 A 12	5.477,00	13 A 16	5.910,00	20.020,00

Los aranceles son en pesos argentinos.

### Informes

[www.fadu.uba.ar](http://www.fadu.uba.ar)

[arqsalud@fadu.uba.ar](mailto:arqsalud@fadu.uba.ar)

Alumnos nacionales: [posgrado@fadu.uba.ar](mailto:posgrado@fadu.uba.ar)

Alumnos extranjeros: [extranjerospos@fadu.uba.ar](mailto:extranjerospos@fadu.uba.ar)

*CIRFS febrero 2021*